#### МАКСУДОВ РУСТЕМ РАМЗИЕВИЧ,

эксперт отдела экспертного сопровождения ФГБНУ «Институт изучения детства, семьи и воспитания», тренер-медиатор

#### ВОССТАНОВИТЕЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ. ШКОЛЬНЫЕ СЛУЖБЫ ПРИМИРЕНИЯ

# Для организации деятельности школьных служб примирения важно понимать их социокультурный смысл. Основа жизнедеятельности людей — передача опыта (Г. П. Щедровицкий)

#### ТИПЫ ПЕРЕДАЧИ ОПЫТА



Текстуально-знаковые формы передачи опыта (книги, видео, статьи, дневники, посты и т. д.)



Индивидуально-знаковые формы передачи опыта

Ситуации необходимости продолжения деятельности требуют передачи опыта от старших к младшим

#### Как передавался опыт в конце XIX — начале XX вв.

Нормативные представления общего плана (религия)

Нормативные представления сословия

Нормативные представления территориальной общности









## Социокультурный смысл разрешения конфликтов в дореволюционной России

Конфликты в сообществах и семьях, проступки и преступления



Разрыв отношений и нарастание враждебности между различными группами



Крестьянский МИРЪ, старейшины, уважаемые люди, сельский сход



Восстановление отношений, обеспечивающих мирную жизнь

### Социокультурный смысл разрешения конфликтов в дореволюционной России

«В минуты своего апогея сход делается просто открытой взаимной исповедью и взаимным разоблачением, проявлением самой широкой гласности. В эти же минуты, когда, по-видимому, частные интересы каждого достигают высшей степени напряжения, в свою очередь, общественные интересы и справедливость достигают высшей степени контроля. Эта замечательная черта общественных сходов непосредственного деревенского человека особенно поражала меня».

Николай Николаевич Златовратский. «Деревенские будни. Воспоминания об участии в сельских сходах».







#### Традиционный подход. Особенности воспитания детей в XIX – начале XX века в семье





Трансляция сословной культуры, родительская власть и воспитание в расширенной семье



## Проблема современного процесса социализации — необходимость выбора индивидами разнообразных и часто противоречащих друг другу нормативных представлений



### Основные сложности, возникающие в процессе передачи опыта

- Замена живой и личностно ориентированной коммуникации виртуальным взаимодействием.
- Отсутствие установки на диалог и налаживание взаимопонимания.
- 3. Дефицит пространств, организованных в направлении конструктивного диалога.



#### Основные подходы при работе с конфликтами и правонарушениями несовершеннолетних





Индивидуально-профилактический подход.

Восстановительный подход.



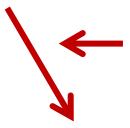
### Сообщества, восстанавливающие практики примирения

Конфликты в сообществах, проступки и преступления



Религиозные традиции, адаты, обычаи на Северном Кавказе, необходимость сообща решать повседневные ситуации в сельских и городских условиях жизни

Разрыв отношений и нарастание враждебности





Старейшины, уважаемые люди, суды аксакалов



Восстановление отношений, обеспечивающих мирную жизнь

### Идея личностно ориентированной работы с чувством стыда

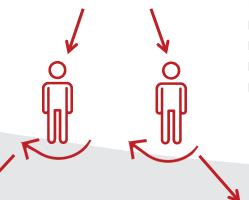


#### Различие смысла понятий «правонарушение/преступление» в юридическом и в индивидуально-профилактическом подходе

Ситуации, которые приводят людей к правонарушению/преступлению



Юридический подход: нарушение закона и необходимость доказательства вины в рамках системы уголовного правосудия



Индивидуально-профилактический подход: нарушение закона и в то же время знак неблагополучия и необходимости работы по изменению ситуации в рамках индивидуально-профилактической работы



Наказание

Работа специалиста системы профилактики

## Индивидуально-профилактический подход (организационная форма)



и ближайшее социальное

окружение

#### Конфликтная ситуация и конфликт

Конфликтная ситуация складывается, когда два или более субъектов (субъекты — не обязательно отдельные индивиды, это могут быть группы людей), обладая различными нормативными представлениями, сталкиваются в рамках той или иной деятельности и пытаются утвердить собственное нормативное представление в качестве «истинного».



### Эскалация конфликтной ситуации как ситуация противостояния



Разрушительные последствия для собственной личности и деятельности, в которую включены участники конфликта

#### Конфликтная ситуация и конфликт

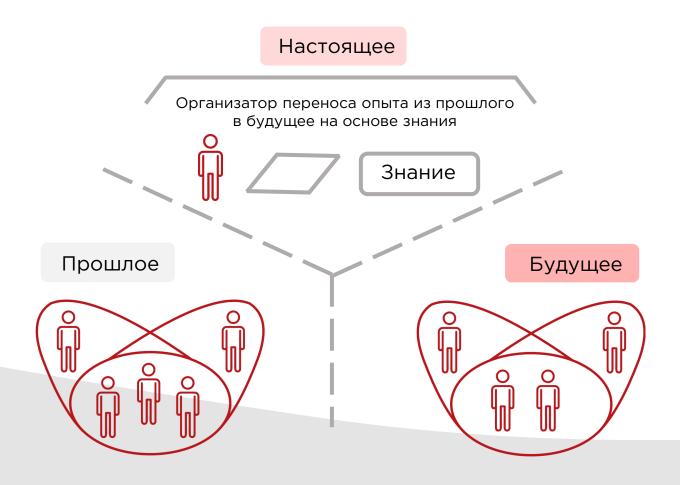
Конфликтная ситуация перерастает в конфликт, когда субъекты столкновения перешли из пространства столкновения нормативных представлений по поводу той или иной деятельности к борьбе друг с другом как индивидами (переходу на личности), и при этом происходит вовлечение других субъектов в эту борьбу.



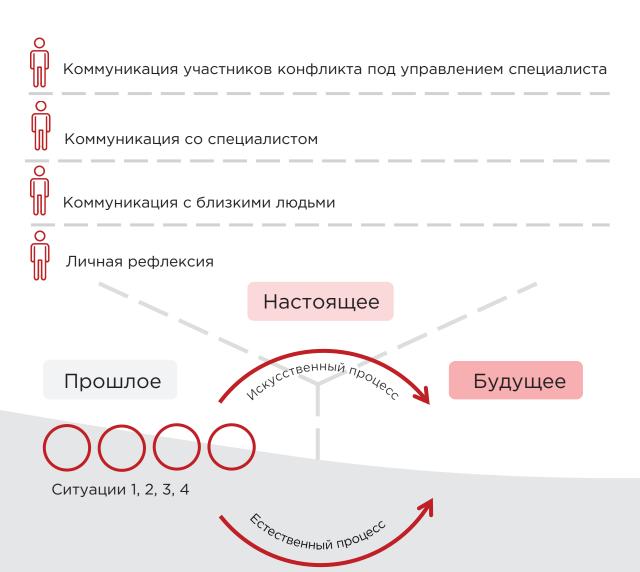
#### На стадии конфликта часто происходит:

- разрушение способности к рефлексивному осознаванию, захваченность негативными чувствами;
- разрушение навыков слушания и способности понять ситуацию оппонента;
- вынашивание планов мести;
- снятие с себя ответственности за конструктивный выход из конфликта, перекладывание ответственности на оппонента;
- участники пытаются заручиться поддержкой той или иной группы.

## Для понимания процесса восстановительной медиации необходимо использовать схему переноса опыта, разработанную Г. П. Щедровицким



#### На основе каких практик люди сегодня приобретают опыт перехода из прошлого в будущее



#### Восстановительный подход в работе с несовершеннолетними (организационная форма)



### Системное представление деятельности ведущего восстановительных программ

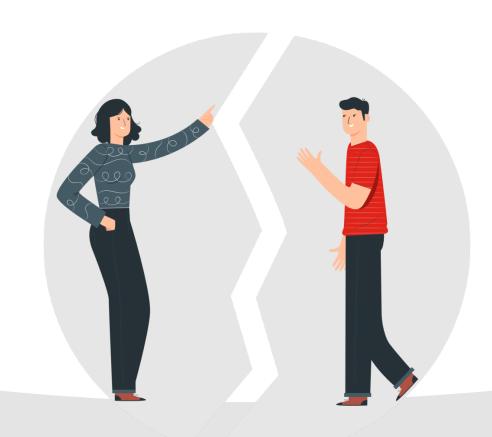


### Основные принципы проведения восстановительных программ:

- добровольность участия сторон;
- информированность сторон;
- нейтральность медиатора;
- конфиденциальность процесса медиации;
- ответственность сторон и медиатора;
- заглаживание вреда обидчиком;
- самостоятельность служб примирения.

### **Цель восстановительного реагирования** на конфликты и преступления

Помочь сторонам найти выход из конфликтной или криминальной ситуации на основе социокультурно значимых ценностей примирения



### **Примирение** в восстановительном походе

Примирение — реализация ценностей примирения в деятельности ведущего восстановительных программ и конфликтующих сторон.

#### **Ценности примирения в конфликтной или криминальной ситуации:**

- осознание последствий ситуаций для себя и других;
- заглаживание вреда;
- раскаяние;
- прощение;
- проектирование будущих взаимодействий и отношений.

#### Стандарты восстановительной медиации

Восстановительная медиация — это процесс, в котором медиатор создает условия для восстановления способности людей понимать друг друга и договариваться о приемлемых для них вариантах разрешения проблем (при необходимости — о заглаживании причиненного вреда), возникших в результате конфликтных или криминальных ситуаций.

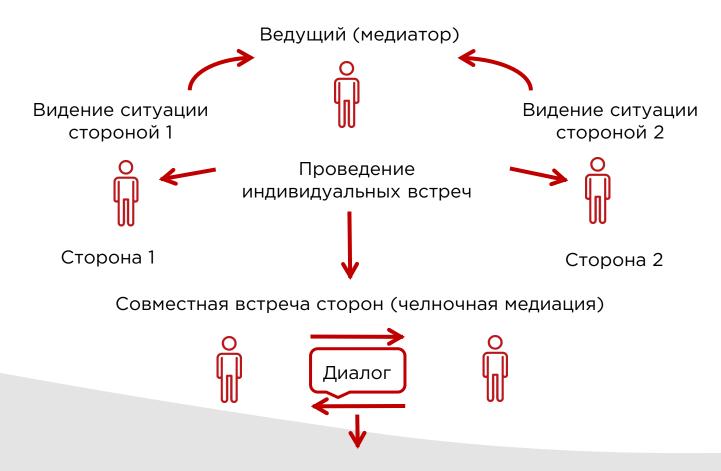


#### Стандарты восстановительной медиации

В ходе восстановительной медиации важно, чтобы стороны имели возможность освободиться от негативных состояний и обрести ресурс для совместного поиска выхода из ситуации.



#### Этапы работы ведущего (медиатора) в программах восстановительной медиации



Восстановительные действия и совместное принятие решений



Приоритет административных и силовых способов разрешения конфликтов в школе, потеря управления детскими сообществами

Приоритет восстановительных способов, восстановление управления детскими сообществами

### Социокультурный смысл деятельности службы примирения



### Системное представление деятельности ведущего восстановительных программ



### Фазы проектирования службы примирения в конкретной организации

- 1. Анализ ситуации в конкретной организации.
- 2. Определение функций и конструкции службы примирения.
- 3. Согласование кандидатуры руководителя службы примирения.
- 4. Разработка и утверждение документации, регламентирующей деятельность службы примирения (Положение и проч.).

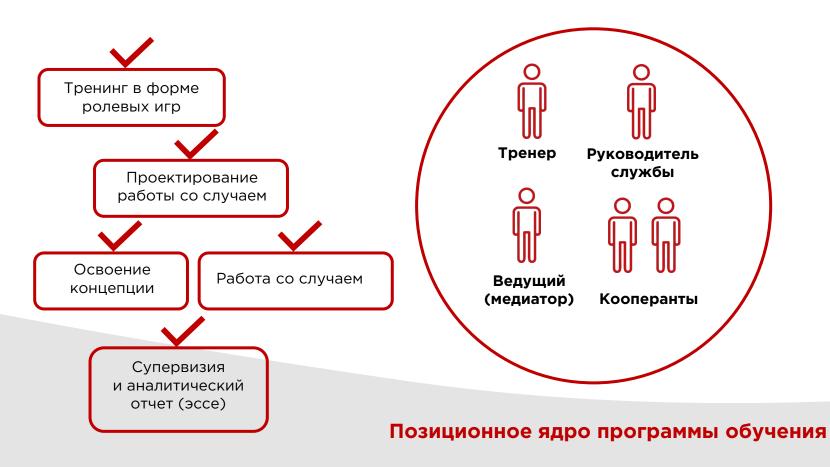
### Фазы проектирования службы примирения в конкретной организации

- 5. Отбор волонтеров в службу примирения.
- 6. Обучение руководителя и участников.
- 7. Проведение восстановительных программ и супервизий работы со случаями.
- 8. Проведение мониторинга работы со случаями (через год после начала работы службы примирения).
- 9. Развитие межрегиональных горизонтальных связей в сообществе руководителей и участников, входящих в службу примирения.

#### Системно-организационное ядро службы примирения Детское общество Родители Дирекция Специалисты Педколлектив Организация работы службы: • обучение медиаторов (ведущих); • организация канала поступления случаев; • организация работы со случаями, работа со случаями; • презентация и реклама; администрирование; • организация воспроизводства медиаторов; • выстраивание отношений взрослый — дети, дети — дети; • организация работы клуба ведущих Проведение восстановительных программ (медиация, круг сообщества, семейный совет)

Типы ситуаций, разрешаемые службой примирения

# Блоки формирования навыка ведения восстановительных программ в рамках программы обучения ведущих





институтвоспитания.рф



ИНСТИТУТ ВОСПИТАНИЯ ФГБНУ ИИДСВ